

La Lean nelle imprese 4.0

Questo percorso è indirizzato a tutti coloro che vogliono implementare o hanno implementato Impresa 4.0 nella propria realtà aziendale.

Consente alle imprese di conoscere i principi della normativa nazionale di riferimento e la loro applicabilità (metodi, tecniche e strumenti), unendolo alle opportunità che fornisce la Lean di impostare un'azienda snella ed efficiente che "impari a vedere" gli sprechi in tutti i processi per eliminarli.

Un'occasione per ridiscutere gli assunti di base, gli aspetti umani e metodologici che favoriscono o ostacolano il raggiungimento dei risultati.

Il percorso si completa con un focus sul change management con l'obiettivo di identificare le più comuni resistenze al cambiamento e i comportamenti utili a superarle.

OBIETTIVI

- Consentire, alle imprese che hanno implementato il Piano Nazionale Industria 4.0, di conoscere principi, metodi e strumenti per applicare in modo diffuso la Lean nella propria realtà aziendale
- Far comprendere e sperimentare il collegamento tra filosofia Lean e quarta rivoluzione industriale
- Trasferire le metodologie che consentono di progettare e gestire aziende basate sulla Lean e sul paradigma Industry 4.0
- Favorire lo sviluppo di un change management necessario per una trasformazione in ottica Lean e Industry 4.0 di successo.

PROGRAMMA

- La Lean: i 5 principi e i 7 sprechi
- Il miglioramento con la Lean
- Il coinvolgimento delle persone e il modello Toyota Production System. Strumenti e Tecniche Lean
- Industry 4.0: tecnologie abilitanti, prerequisiti e ruolo delle persone nella fabbrica digitale
- Descriptive, predictive e prescriptive data analytics
- IoT, MES, automazione e PLC
- Change management in azione:
 - motivazioni al cambiamento
 - le principali resistenze al cambiamento
- Il processo di cambiamento efficace:
 - come creare una cultura del cambiamento
 - cambiamento e innovazione.

DESTINATARI

Tutti coloro che in aziende industriali ricoprono i ruoli di responsabile/ assistente al responsabile di:

- produzione
- logistica
- industrializzazione/tempi e metodi
- miglioramento continuo
- ufficio tecnico
- manutenzione.

METODOLOGIA

Illustrazione e discussione, esercitazioni.

DURATA

Corso in presenza di 5 giornate o in modalità webinar.