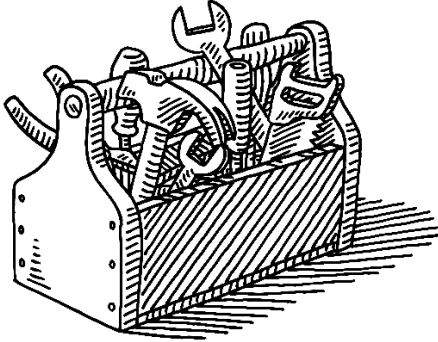


Certificazione Green Belt Lean Six Sigma con workshop di progetto



Sempre più spesso le imprese di oggi che desiderano migliorare le proprie performance decidono di adottare il cosiddetto Lean Six Sigma e di formare delle risorse aziendali su questo tema: la formazione delle persone su questa metodologia infatti è il primo passo per poter costruire un certo vantaggio competitivo rispetto ai concorrenti sul mercato ed è quindi una forma di investimento.

In particolare il Lean Six Sigma costituisce una metodologia utilizzata per migliorare i processi in termini di efficienza ed efficacia, aumentare la soddisfazione del cliente e ridurre i costi.

Il percorso di formazione descritto nel seguito è orientato da un lato a trasmettere le conoscenze necessarie per creare la figura delle cosiddette Green Belt, dall'altro a mettere in pratica gli strumenti di questa metodologia su un progetto Lean Six Sigma proposto da PRAXI: in questo modo l'azienda potrà ottenere risorse certificate a livello internazionale e allo stesso tempo metterà in atto le tecniche e gli strumenti di process improvement.

I docenti sono Consulenti PRAXI Black Belt e Master Black Belt con esperienza pluriennale.

Prerequisiti

È richiesta la dotazione di proprio proprio pc portatile, con installazione di applicativo statistico Minitab v16.

Metodologia Didattica

Per l'assimilazione delle modalità di utilizzo degli strumenti presentati, oltre alla parte di formazione teorica in aula vengono anche proposti alcuni esercizi pratici e delle esercitazioni gestite applicando il software statistico Minitab v16 (installazione versione "trial" a cura dei partecipanti) per una durata complessiva di 8 giornate.

PRAXI propone la simulazione di un progetto didattico strutturato nell'arco di 4 momenti di avanzamento successivi per una durata complessiva di 2 giornate. Inoltre è previsto per i partecipanti un esame di certificazione LSS Green Belt della durata di 0,5 giornate (secondo la tassonomia internazionale) con ulteriori 0,5 giornate per la correzione/ discussione e la consegna dei Certificati Lean Six Sigma Green Belt.

Obiettivi

- Formare e certificare Green Belt per lo sviluppo di un progetto Lean Six Sigma proposto da PRAXI per il miglioramento dei processi aziendali
- Illustrare tutte le fasi di un progetto Lean Six Sigma e fornire una dettagliata presentazione degli strumenti associati ad ognuna di esse, con la possibilità di applicarli attraverso esercitazioni pratiche e la simulazione di un progetto Lean Six Sigma strutturato in 4 fasi successive di avanzamento
- Introdurre i fondamenti di analisi DB e di utilizzo di Software statistici Presentare le logiche della Lean Organization.

Programma

- La metodologia Lean Six Sigma
 - Fasi di un progetto Lean Six Sigma DMAIC
- Strumenti per la definizione del progetto:
 - Problem statement
 - Goal Statement
 - Project Charter

- Strumenti per la mappatura dei processi:
 - SIPOC (Supplier-Input-Process-Output-Customer)
 - Mappa del flusso del valore (Value Stream Map)
 - Project Ring
- Strumenti per la misurazione e analisi dei processi:
 - Metriche Six Sigma
 - Ishikawa e 7 Management Tools
 - Process Capability Analysis (PCA)
 - Test d'ipotesi
 - Analisi di regressione
 - Indici di correlazione
 - Software utilizzabili per analisi DB
- Gli strumenti e le logiche per la pianificazione, l'implementazione e il controllo delle azioni di miglioramento:
 - Failure Mode & Effect Analysis (FMEA)
 - Lean Thinking
 - Action Plan
 - Carte di controllo.
- Sviluppo di un progetto didattico con le logiche Lean Six Sigma DMAIC
- Esame di certificazione Green Belt.