

Obiettivi

Risk Management: questo sconosciuto.

Sempre più spesso si sente parlare dell'importanza di adottare sistemi di Risk Management nelle nostre organizzazioni. Ciò nonostante, a oggi, nonostante una pandemia che ha messo in luce l'importanza di prevenire e gestire adeguatamente i rischi in tutti gli ambiti di vita e di lavoro, il tema è troppo spesso ignorato, disatteso, inapplicato.

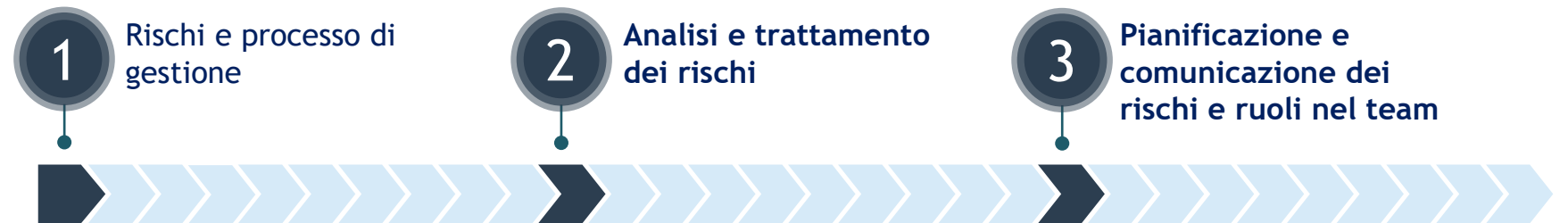
Finalità del percorso è di far acquisire le competenze necessarie per disegnare e implementare, in autonomia, un sistema di Risk Assessment and Management all'interno della vostra organizzazione, in coerenza con i vostri obiettivi professionali. Migliorare la qualità di un prodotto, ridurre i tempi di risposta al Cliente, trattenere i migliori talenti. Quale che sia il vostro obiettivo atteso, il percorso formativo vi consentirà di elaborare una strategia finalizzata a ridurre il vostro progetto dai rischi di insuccesso o fallimento.

Metodologia

Il percorso online sarà erogato in modalità sincrona e web based. L'approccio gestionale sarà fortemente interattivo, favorendo la partecipazione delle persone, lo scambio delle conoscenze già presenti sul tema e valorizzando la condivisione delle «best practice» effettivamente implementate.

Il percorso si articola in **3 webinar di 3 ore**. La partecipazione è garantita a partire da un numero minimo di 3 iscritti, il gruppo d'aula non sarà superiore a 8, a tutela dell'interattività, del confronto in remoto e dell'efficacia complessiva del percorso formativo.





- Che cos'è un rischio: una definizione
- Rischi in ambito professionale e organizzativo: esempi
- Il mio obiettivo professionale
- Project & risk management
- Il processo di risk assessment & management in azienda
- Come registrare i rischi: definizione delle categorie di rischio e registro dei rischi
- Aggiornamento e manutenzione del registro dei rischi

- Identificazione dei rischi: project SOWT, risk sources, trigger, impatti, risk statement
- La fase di analisi dei rischi: qualità e quantità
- I principi strumenti per qualificare i rischi
- Risk attitude: tolerance, appetite e threshold
- La matrice probabilità-impatto e il risk score
- Analisi quantitativa dei rischi
- Valutazione dei rischi: control assessment e risk stakeholders

- Tipologie di trattamento dei rischi: eliminare, mitigare, trasferire, scalare, accettare
- Valutare l'efficacia della soluzione del tempo e impostare azioni di consolidamento
- Monitorare l'andamento del rischio nel tempo
- I risk owner
- Ruoli e responsabilità nel team
- Le learned lessons