

Organizzazione Valutazioni e Advisory

Caso di successo



Industrial Advisory: collaborazione cross-funzionale a servizio delle Aziende

Il Cliente è una Società che, all'interno di una multinazionale italiana leader nel settore dell'energia elettrica e gas, dal 2008 opera nella gestione e sviluppo di attività di produzione di energia da fonti rinnovabili a livello globale.

Con oltre 1.200 stabilimenti e una presenza in tutti i 5 continenti, in oltre 20 Paesi, l'Azienda genera ricavi per oltre 1 miliardo di euro. Con una capacità rinnovabile installata di oltre 53 GW attraverso un mix di generazione che include le principali fonti rinnovabili tra cui eolico, solare, idroelettrico e geotermico, rappresenta uno dei principali operatori nel settore delle energie rinnovabili a livello mondiale.

L'Azienda ha una filiale dedicata alla realizzazione di pannelli fotovoltaici a Catania, di un valore di circa 160 milioni di euro, di cui gestisce le attività, le passività e i rapporti giuridici.

Premessa

Il conferimento del ramo d'azienda ad una società di nuova costituzione, con l'obiettivo di sviluppare il **progetto TANGO Gigafactory**, richiedeva una perizia. L'incarico è stato affidato ad un Partner storico del Gruppo Cliente, che ha individuato in PRAXI il Partner ideale per gestire congiuntamente il mandato.

Le principali sfide erano i termini per la delivery e l'enorme quantità di informazioni da analizzare. Il gruppo di lavoro, costituito da consulenti e dipendenti dell'Azienda, era numeroso e richiedeva un elevato livello di coordinamento. Era necessario prevedere un programma serrato e il team aveva 45 giorni per consegnare la bozza della perizia.

PRAXI, con il proprio Team multidisciplinare composto da consulenti senior esperti in valutazioni aziendali (dott. Commercialisti e Revisori contabili) e in valutazioni di asset materiali, ha gestito le delicate attività valutative anche in considerazione dell'importanza dei valori economici in gioco.

Progetto

La strategia vincente era coordinarsi e conquistare. PRAXI ha predisposto la perizia di conferimento definendo il valore complessivo del ramo d'azienda composto da beni immateriali, beni materiali (impianti, attrezzature, mobilio, ecc.), oltre a crediti, debiti e fondi rischi. L'attività si è sviluppata con l'analisi di dati economici storici e prospettici, dati tecnici degli impianti e con sopralluoghi presso i siti di Catania.

Risultati

L'Azienda ha potuto siglare un contratto di finanziamento agevolato a fondo perduto con la Commissione Europea da quasi 118 milioni di euro, per lo sviluppo della Gigafactory TANGO presso lo stabilimento di Catania. La nuova fabbrica da 3 GW entrerà in piena attività entro luglio 2024, dopo l'avvio con i primi 400 MW di capacità nel settembre 2023, e secondo l'azienda, "è pronta a diventare la più grande fabbrica europea per la produzione di moduli fotovoltaici bifacciali ad elevate prestazioni", contribuendo a ridurre la dipendenza energetica del continente dall'Asia.

Il risultato: mille posti di lavoro diretti e indiretti, 600 milioni di euro di investimenti per la Sicilia e una capacità produttiva di pannelli solari innovativi di 3 Gigawatt l'anno, 15 volte superiore a quella odierna.

Gli obiettivi sono stati raggiunti potendo gestire un team multidisciplinare all'interno di una realtà complessa e in tempi brevi.

PRAXI Group

Da mezzo secolo protagonisti nella Consulenza Organizzativa

PRAXI è un gruppo di primarie società italiane di consulenza con più di 300 dipendenti, 13 Sedi in Italia e presenza in tutto il mondo, attraverso propri Network internazionali.

Dal 1966 PRAXI propone un approccio consulenziale innovativo e pragmatico, finalizzato a implementare soluzioni concrete per lo sviluppo e la crescita dei Clienti.

Il Gruppo presenta le seguenti aree di intervento:

- Organizzazione
- Informatica
- Valutazioni e Advisory
- Risorse Umane
- Proprietà Intellettuale.

La consolidata esperienza consulenziale, l'attenzione alla creazione di valore e alla realizzazione di progetti con team esperti e multidisciplinari, hanno permesso a PRAXI di creare alleanze professionali durature con i propri Clienti.

Bologna | Civitanova Marche | Firenze | Genova
Milano | Napoli | Padova | Roma | Savona | Torino
Trento | Venezia Mestre | Verona



www.praxi.praxi